

# Fábricas de Productividad

Antioquia produciendo más y mejor

Fábricas de Productividad

Lidera:



El progreso es de todos

Mincomercio



Aliados en Antioquia:



Con el Apoyo de:



# Informe de cierre

## Fábricas de Productividad Ciclo 3

### Cámara de Comercio Urabá

18 de Noviembre de 2022

Lidera:



Aliados en Antioquia:



Con el Apoyo de:



# Reporte Cámara de Comercio de Urabá

**10**  
**Empresas**  
Remitidas Ciclo 3

CUPOS CONVENIO  
8

7 FINALIZADAS

1 DESISTE

2 APLAZADAS

Cifras con corte al 18 Noviembre de 2022

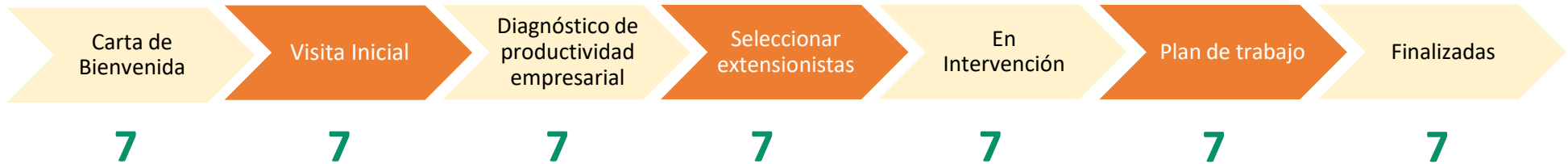


# Reporte Cámara de Comercio de Urabá



## 7 Empresas Acompañadas Ciclo 3

7 Empresas con siguiente nivel de avance:



La intervención se realiza siguiendo un flujo de trabajo, donde cada etapa es prerequisite de la anterior.



## Detalle de las empresas desistidas y aplazadas

NIT	RAZON SOCIAL
9011853741	GRUPO S & G ZOMAC S.A.S.
9009828961	C.I. COLFRUTAS S.A.S.
40796316	RIOS AURA LIGIA

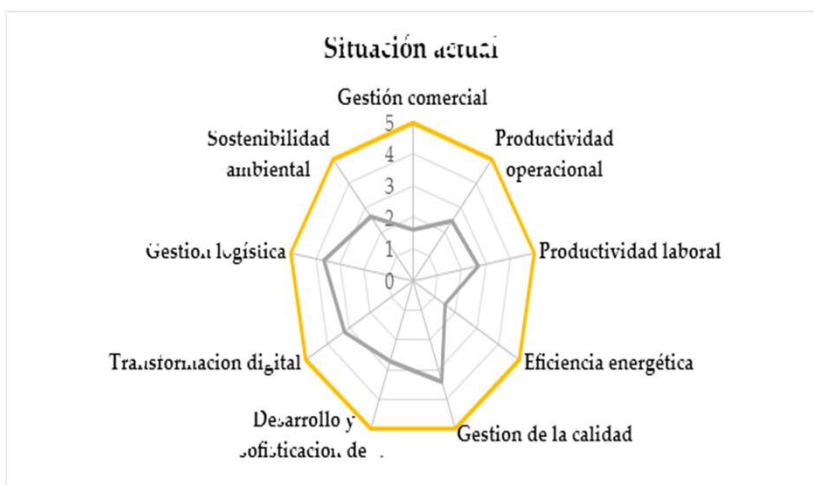


# Resultados de la intervención



# CAMARGO MARIA CECILIA

Inicio	Fin
Marzo 2022	Mayo 2022



**Línea de intervención  
Productividad Laboral**

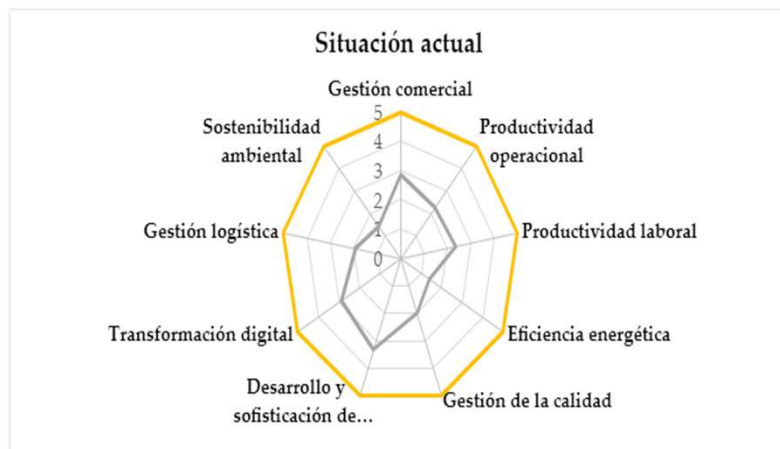
Resultado de la intervención			
Indicador	Línea Base	Medición de salida	Variación
Costos de producción por empleado (CPE)	9.855.811	8.886.320	-9,84%
Productividad Laboral (PL)	2.513,64	2.908,23	15,70%
Ventas por empleado (VEM).	\$ 12.286.299	18.112.106	47,42%
Participación (P).	0,00	0,55	100,00%
Reducción de tiempo de no valor agregado (TNVA)	216,00	8,00	-96%

- ✓ Formación y transferencia de conocimiento en el manejo y administración de bases de datos y reportes en Excel y Access (Microsoft)
- ✓ Entendimiento, conocimiento y dominio de la estructura del sistema de información modulo contable e inventarios
- ✓ Reducción de los costos y gastos por persona asociados a los puntos de venta pasando de un valor de \$COP 9.855.811,80 persona/mes a un valor de \$COP 8.886.320,05 persona/mes,



# AEROCOLIBRI S.A.

Inicio	Fin
Enero 2022	Marzo 2022



**Línea de intervención  
Gestión de la Calidad**

Resultado de la intervención			
Indicador	Línea Base	Medición de salida	Variación
Nivel de Control NC	28,57%	35,70%	24,96%
Productos no conformes	12,00%	9,20%	23,33%
Causalidad de las no conformidades	22	15	31,82%
Tasa de Ventas	35,0%	62,0%	77,14%
Planes de acción	13,63%	50,0%	266,84%

- ✓ Se documentó el proceso fundamental para este año en su totalidad, con un 100% de interacción en los procesos que interactúan con el mismo.
- ✓ Se llegó a una disminución-impacto de 7 causas, lográndose una cifra final de 15 causales de las no conformidades.
- ✓ Se llegó a una optimización de 11 mejoras en Acciones enfocadas para la minimización de las causas.

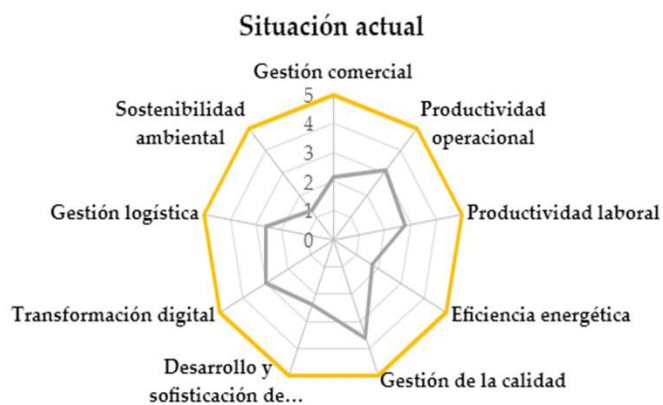




# PREFABRICADOS Y ADOQUINES URABA S.A.

Inicio	Fin
Junio 2022	Agosto 2022

Resultado de la intervención			
Indicador	Línea Base	Medición de salida	Variación
CLIENTES ACTIVOS (CA)	37,50%	41,25%	10,00%
VARIACION EN VENTAS (VV)	115.583.195	244.726.056	111,73%
CLIENTES NUEVOS (CN)	80	85	6,25%
CLIENTES RENTABLES (CR)	66,66%	93,94%	40,92%
COSTO DE MERCANCIA VENDIDA (CMV)	\$ 76.004.180	\$ 196.955.051	159,14%



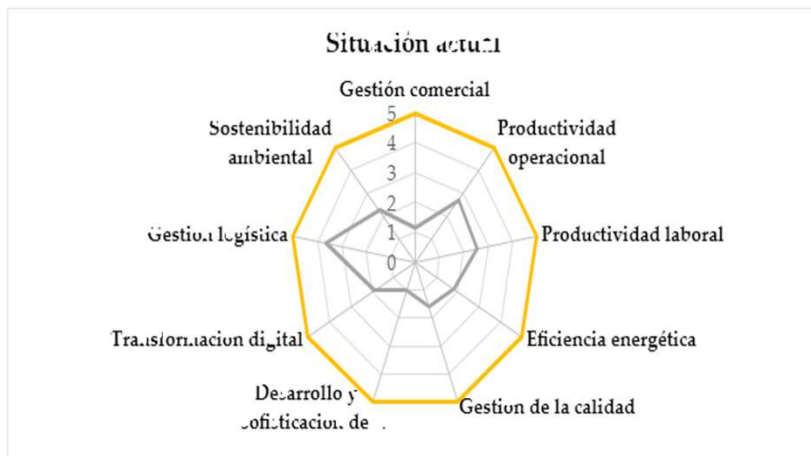
**Línea de intervención  
Gestión Comercial**

- ✓ Continua la recuperación de clientes con cautela el objetivo es no perjudicar el servicio y entregar a los clientes los productos pedidos.
- ✓ Ese comportamiento de ventas continua con buena dinámica, si bien todo lo que se hace se vende, es procedente mirar algunos inventarios que se tienen con buenas existencias para darle rotación al capital de trabajo.



# PROTECCIONES ELECTRICAS DE URABA S.A.S.

Inicio	Fin
Diciembre 2021	Febrero 2022



**Línea de intervención  
Productividad Laboral**

Resultado de la intervención			
Indicador	Línea Base	Medición de salida	Variación
Costos de producción por empleado (CPE)	\$5.125	\$2.733	- 46%
Productividad Laboral (PL)	122	210	172%
Tiempo ahorrado de Mantenimiento de Aires Acondicionados	1 hora	23 minutos	- 42%
% De técnicos capacitados en Productividad	0%	40%	40%
% de tiempo operativo ocioso	35%	15%	- 57%

- ✓ En total se pueden hacer 839 aires acondicionados entre los 4 técnicos, para un aumento de 122 a 210 aires por mes, por técnico.
- ✓ Se construye estándar con las actividades y con los tiempos.
- ✓ Se capacitan a 2 técnicos de aires, al coordinador de aires y a la asistente administrativa.
- ✓ Después de construir definir y construir procedimiento de ingreso y salida del personal de su sitio de trabajo, se espera una reducción de tiempo ocioso de un 35% a un 15%.



# AGRONEGOCIOS RANCHO DAKOTA ZOMAC S.A.S.

Inicio	Fin
Febrero 2022	Abril 2022



**Línea de intervención**  
**Transformación digital**

Resultado de la intervención			
Indicador	Línea Base	Medición de salida	Variación
Ahorros en tiempos por aplicación de herramientas digitales	9.540	2109	77,89%
Reducción de costos de Talento Humano en procesos por automatización - RTH	1.386.628	306.628	77,89%
Índice de Crecimiento	37,50%	78,60%	109,60%
Formación de personal para digitalización	0	16	100%
Generación de Reportes digitales	1	11	1000%

- ✓ Se logró que el personal destinado a la digitalización de los datos quede totalmente capacitado.
- ✓ Se logra la implementación de los informes básicos que presentan el contexto general del negocio.
- ✓ Se Facilitaron multitud de mediciones, indicadores y proyección de resultados a corto y mediano plazo sin requerir mayor esfuerzo y tiempo por parte del área administrativa de la empresa



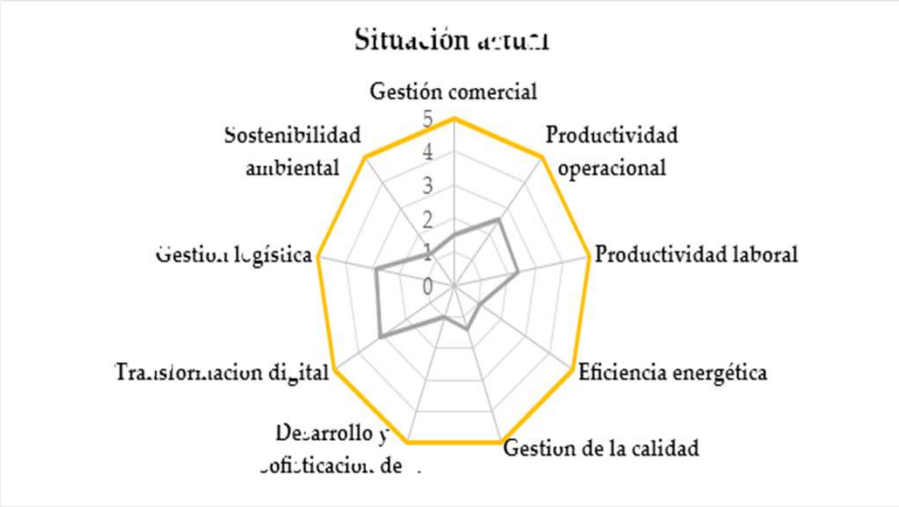
# DEPÓSITO Y CERÁMICAS EL RODEO ZOMAC S.A.S.



Inicio	Fin
Marzo 2022	Junio 2022

## Resultado de la intervención

Indicador	Línea Base	Medición de salida	Variación
Reducción de tiempo de no valor agregado (TNVA).	0:13:43	0:02:52	79%
Ahorros generados por reducción de desperdicios (AD). - Overall Equipment Efficiency (OEE)	\$ 6.318.367	\$ 6.739.592	6,67%
Porcentaje de recogidas en bodegas satélite	22,60%	22,60%	0%
Numero de Pedidos cargados por debajo de 15 minutos hasta 500 kg	37,93%	56,4%	48,7%
Numero de Pedidos cargados por debajo de 45 minutos entre 500 y 3000 kg	49,19%	60,80%	23,6%



**Línea de intervención**  
**Productividad Operacional**

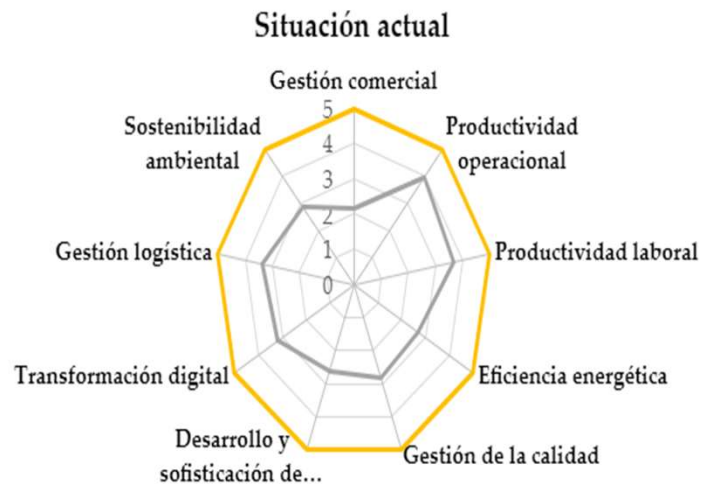
- ✓ Se afianzó la cultura de manejo de indicadores extendiéndola al área de bodega y cargue.
- ✓ Los cumplimientos en los tiempos de cargue objetivos presentan una mejora muy significativa gracias a la medición del proceso y a la conciencia de la importancia que se ha venido generando en el personal.
- ✓ Esas mejoras y mediciones van a permitir a la empresa un mayor nivel de servicio y la atención de mas clientes dentro de una misma jornada.



# SIMONA DEL MAR ZOMAC S.A.S

Inicio	Fin
Enero 2022	Marzo 2022

Resultado de la intervención			
Indicador	Línea Base	Medición de salida	Variación
Cientes activos (CA).	12,53%	14,24%	13,69%
Variación en ventas (VV).	\$230.000.000	\$252.478.322	9,77%
Visitas al Sitio Web	8.422	11.430	35,72%
Seguidores en redes sociales	3.890	4.600	18,25%
Formación del personal para las ventas y mercadeo	0%	3,3%	96,67%



**Línea de intervención  
Gestión Comercial**

- ✓ Se logró aumentar en más del 11% los ingresos al sitio web, impactando en la adquisición de leads nuevos y fortaleciendo la retención.
- ✓ El aumento con base a la pauta se evidencio en un 26% donde el retorno fue del 100% en metas de conversión con base a las campañas publicitarias.
- ✓ La formación en la compañía aumento en un 8%.

